

Е. ШИЛОВСКИЙ.

## О технической стороне управления армией в гражданскую войну.

2.4  
252

..Плохо переписанный приказ—  
один из элементов, из которых  
подчас складывается поражение".  
Л. ТРОЦКИЙ.

(Из доклада, сделанного ко-  
мандному и комиссарскому со-  
ставу г. Москвы в октябре 1921 г.).

### I.

В настоящем очерке я хочу дать краткий обзор технической стороны управления армией в гражданскую войну. Под технической стороной управления я разумею всю ту черновую, мало заметную для глаз постороннего наблюдателя, но большую ответственную и подчас тяжелую работу, которую выполняют штабы и отчасти командование для того, чтобы: 1) располагать возможно полными и обработанными сведениями об обстановке; 2) облекать оперативные решения в форму распоряжений; 3) передавать эти распоряжения войскам; 4) следить за их исполнением и 5) согласовывать деятельность войск и различных специальных служб, подчиняя частные интересы отдельных исполнителей единой оперативной мысли и воле.

Настоящий краткий очерк не может охватить все эти вопросы с исчерпывающей полнотой; он лишь касается некоторых из них, стремясь, главным образом, оттенить в них те особенности, которые проявились в эпоху гражданской войны в России. Самый предмет исследования показывает, что в последующем изложении придется больше говорить о формах и приемах работы, чем об идеях.

Естественно, что в Красной армии, как во вновь возникшем организме, эта техническая сторона управления не могла сразу стать безупречной. Если какую-либо оперативную мысль сравнительно нетрудно усвоить, то значительно труднее овладеть теми приемами и навыками, которые необходимы для осуществления этой мысли; здесь нужен непосредственный личный опыт, требующий иногда значительного времени и затраты труда. Этот опыт Красная армия приобретала не в условиях мирной обстановки, а на полях сражений. Многие не